



Internet

Sans souris, rien ne fonctionne ...

Depuis le samedi 12 janvier 2008, le pionnier des entreprises nouvelles et novatrice Daniel Borel est devenu le Suisse de l'année dans la catégorie économie. Voici déjà vingt-sept ans que ce physicien romand a créé Logitech à Lausanne, avec Pierluigi Zappacosta. Logitech est devenue depuis l'un des leaders du marché de la souris pour ordinateurs. Certes, Daniel Borel s'est maintenant retiré de la conduite opérationnelle de l'entreprise, et il n'est plus non plus le président du conseil d'administration de Logitech. Passionné par le lancement de nouvelles entreprises et par le monde de l'innovation, il reste toutefois Business Angel et investisseur.

Anna-Christina Zysset

Daniel Borel a fait ses études à l'EPFL à Lausanne et a acquis une maîtrise d'informatique à l'Université de Stanford en Californie. Après son retour en Suisse, il a pris contact avec le Professeur Jean-Daniel Nicoud, de l'EPFL, qui travaillait alors au développement d'un ordinateur graphique. «Ses recherches sur la souris et son prototype ont été à la source de nos développements ultérieurs. Alors que l'utilisation d'interfaces graphiques et de la souris se répandait un peu partout après 1980, Hewlett Packard est venu à nous en raison de notre technologie de pointe et du caractère novateur de nos conceptions. Dans un certain sens, l'EPFL a de la sorte contribué à la naissance de Logitech», a expliqué Daniel Borel lors de la cérémonie qui l'a couronné *Business Angel* de l'année. Le canton de Vaud, avec son université et ses hautes écoles spécialisées, est un incubateur pour des volées d'ingénieurs hautement qualifiés et il a ainsi contribué à la formation d'un nombre impressionnant d'en-



treprises high-tech. Daniel Borel voyage constamment entre les Etats-Unis, l'Angleterre et la Chine, mais il reste en liaison étroite avec le canton de Vaud. Il encourage efficacement nombre de projets par le biais d'un incubateur à l'EPFL, tout en apportant du capital-risque.

Logitech, fondée en 1981, est devenue maintenant une entreprise à l'échelle mondiale qui possède des centres importants aux Etats-Unis et en Asie. Elle dispose dans le canton de Vaud d'une base importante pour la recherche et le développement. Du personnel hautement qualifié et la qualité de vie que connaît la région font que le canton de Vaud est très attractif. L'entreprise high-tech mondiale gère aussi à Romanel-sur-Morges ses départements de vente, de marketing, des ressources humaines et des finances pour la région Europe, ainsi que la société holding du groupe.

Aujourd'hui, Logitech ne produit plus qu'en Chine. Il n'y aurait plus de Logitech sans les possibilités de fabrication avantageuses qu'offre la Chine. La crise de l'industrie informatique en 1992/1993 a failli entraîner la disparition de l'entreprise. Depuis Windows 3.11, la souris est devenue un produit de masse, quasiment du jour au lendemain, et les prix se sont effondrés. Cet

électrochoc, ainsi que le décrit Daniel Borel, a fait qu'aujourd'hui la Chine compte près de 6000 collaborateurs. En Suisse, il y a 260 ingénieurs et spécialistes du marketing et des finances. Souris, claviers, paires de haut-parleurs et d'autres produits sont maintenant fabriqués à une heure de voiture de Shanghai. Si, demain, le Vietnam ou la Thaïlande devaient offrir de meilleures conditions, Logitech ne manquerait pas d'y recourir instantanément. L'entreprise compte maintenant vingt-cinq années d'existence et a risqué de faire faillite à deux reprises. Son savoir-faire est maintenant immense. Vingt pour cent des produits sur le marché sont des contrefaçons. Daniel Borel considère que la formation universitaire des ingénieurs est excellente en Suisse. Cependant, l'atmosphère et l'environnement ne sont pas stimulants et c'est pourquoi il se fait l'avocat d'un séjour de cinq ans aux Etats-Unis: c'est comme ça que l'on apprend le meilleur des deux mondes!

Les souris ont fait la renommée universelle de Logitech. Mais, aujourd'hui, cette entreprise devenue mondiale fabrique aussi des claviers, des haut-parleurs pour PC et des webcams. Un nouveau produit porteur d'espérances: les télécommandes universelles. Logitech fait partie de la crème de la crème des fabricants d'accessoires pour PC. Ses produits sont plus que de simples produits de masse. L'espoir, c'est que lorsque les trackballs et les souris sans fil auront perdu de leur attrait, «notre» Logitech ait déjà quelque chose de nouveau dans ses tiroirs!

A suivre ...

